

KREDS ØST

En ny istid

”Krisen satte et stort fedt punktum for omsorgen for medarbejderne. De har bare ikke opdaget det endnu. Medarbejderne er stadig loyale, selvom de bliver losset ud”, siger kredsformand Laila Busted

**LÆS BERETNING
SIDE 6-11**



Turbulens i betalingsstrømmene

Salget af Nets vækker bekymring blandt mange, og vi kan forvente et drama i Dong-format. Men der er også stemmer, der maner til besindighed

Står vi over for en ny Dong-sag med det forestående salg af Nets? Det er i hvert fald tydeligt, at antallet af artikler og debatindlæg, der fokuserer på nye problemstillinger ved salget af det firma, der om noget har været med til at etablere en enestående infrastruktur på betalinger, accelererer op til salget. Spørgsmålene er mange, og perspektiverne ved "worst case" scenarierne er skræmmende.

Hvad sker der med håndteringen af de sensitive persondata i Nets, hvis køberen er en udenlandsk kapitalfond? Hvad sker der med den nationale infrastruktur? Hvad sker med Dankortet? Hvordan kommer det til at ramme forbrugerne? Hvad sker der med magtbalancen mellem de store og de mindre banker?

Problemet er, at ingen kan komme uden om at bruge Nets, hvad enten det drejer sig om betalinger eller kontakten mellem borgerne og myndighederne med NemID og e-boks. Derfor har alle en berettiget interesse i, hvad der kommer til at ske. Samtidig er sagen kompleks og svær at overskue.

Den danske betalingsinfrastruktur har været fantastisk og enestående. Lige meget hvilken bank, du var kunde i, kunne du bruge dit Dankort, det nationale danske betalingskort indført i 1983 af den virksomhed, der på det tidspunkt hed PBS. Siden kom der andre gode, generelle løsninger til som Betalingservice e-boks og NemID.

I 2010 blev PBS til Nets, da den fusionerede med norske Nordito AS, moderselskab for BBS og Teller. Nets ejes nu af flere hundrede danske og norske pengeinstitutter. De fire største aktionærer er Danske Bank, Nordea, Nationalbanken og norske DNB.

Ikke bankernes kompetence

Der er gode forklaringer på, at bankerne vil af med Nets.

"Bankerne vil blandt andet sælge Nets, fordi det er en meget stor og kompleks IT-virksomhed, som ikke er bankernes egentlige kompetence. Desuden kan et salg af Nets frigøre en stor kapital. I medierne er der nævnt beløb op til 12-15 milliarder kroner. De store banker er på plads med kapitalen i forhold til kapitalkravene, så ny regulering mener jeg ikke er et afgørende argument", svarer Bjørn Ernst Johannes Schwarz, aktieanalytiker i Sydbank på spørgsmålet om, hvorvidt de øgede kapitalkrav, affødt af finanskrisen, spiller en rolle.

"Efter krisen er det jo nærmest blevet mainstream, at de store banker har ændret strategien til i højere grad at satse på kerneområder. De satser benhårdt på bankdelen og på, at den skal skabe afkast til ejerne. I det perspektiv har Nets jo ligget lidt ude i periferien og har hverken fået tilført kapital eller kompetencer", siger Finansforbundets næstformand, Michael Budolfson.

Der er mange købere til Nets,

da virksomheden er attraktiv, fordi markedet for disse ydelser vokser voldsomt. Nu står fem konsortier i kø for at købe Nets for et stort milliardbeløb på trods af store udfordringer for blandt andet NemID, der har været langt dyrere at udvikle end forventet. 2013-regnskabet er endnu ikke offentliggjort, men i perioden fra starten i 2010 til 2012 har der været et underskud på 355 mio. kr. på forretningen med danskernes fælles log-in,

NemID er dog en ydelse, der kun ligger hos Nets indtil 2015, hvor opgaven ifølge Digitaliseringsstyrelsen skal i EU-udbud.

De interesserede konsortier forventes at komme med deres endelige tilbud i begyndelsen af marts. Salget forventes på plads i løbet af foråret.

Muligt at stille betingelser for salg

Der er mange, der liner op til en gentagelse af Dong-dramaet, men der er også stemmer, der maner til besindighed.

"Jeg tror ikke, vi sælger hele den danske sjæl med ved salget af Nets. Der er mange perspektiver, der er svære at gennemskue. Ja, det kan godt være, at det bliver sværere at være et mindre pengein-